

BALAYER LES FONDAMENTAUX DU MANAGEMENT

DUREE

2 jours

PUBLIC

Managers d'équipe

Pré REQUIS

Exercer une fonction impliquant d'encadrer l'activité d'un ou plusieurs collaborateurs

PEDAGOGIE

Présentation et développement de concepts théoriques avec une approche pratique axé sur des études de cas et des immersions scénaristiques par jeux de rôle. Divers positionnements par QCM et tests. Brainstorming et partage d'expérience.

EVALUATION

Auto-évaluation de positionnement par entretien ou questionnaire.
Auto-évaluation des acquis de la formation par questionnaire amenant à une réflexion sur un plan d'actions.

SANCTION DE LA FORMATION

Une attestation de formation sera envoyée post formation.

INTERVENANTS

Selon le thème de la formation, CQFD sélectionne un pédagogue possédant une expérience significative, une maîtrise opérationnelle et un profil particulier : sophrologue, psychologue, neuropsychologue, ergonome, ergothérapeute, senior manager, chef de cuisine, gouvernante, journaliste, animateur, ex-policier, etc...

TARIFS

Inter-entreprises à Paris, Intra-muros en France entière : Les tarifs sont disponibles en bas de la page internet du dit programme www.cqfd-formation.fr

Vidéo de présentation



OBJECTIFS

- Comprendre le rôle et la position du manager
- Identifier son profil de manager
- Maîtriser les techniques du management au quotidien

PROGRAMME

Le rôle du manager dans l'entreprise (2h)

Cartographie des missions du manager (POLC)
Responsabilités clés et attentes de l'organisation
Discussion interactive : exemples de bonne et mauvaise pratique managériale

Les différents styles de management (1h)

Présentation des principaux styles de management (autocratique, participatif, délégatif, etc.) Avantages et inconvénients de chaque style

Identifier son profil de manager (1h30)

Auto-évaluation : questionnaire pour déterminer son style de management Partage en groupe des résultats et réflexions Comment adapter son style au contexte et aux besoins de l'équipe

Analyse de situations managériales (1h15)

Exercice en petits groupes : identifier les styles de management à partir de scénarios donnés Mise en situation à travers des études de cas réels Discussion en groupe sur les approches managériales adaptées Retour collectif et conclusions de la journée

Les techniques du management au quotidien (45mn)

Les principales compétences managériales à mobiliser. Savoir-faire et Soft-skills

Communication efficace pour managers (1h15)

Communication interpersonnelle dans le management Techniques de communication : écoute active, feedback constructif, communication non verbale Échanges comportementaux et analyse transactionnelle

Compétences décisionnelles (1h)

Analyse critique des situations
Construire sa prise de décision
Les décisions absurdes (biais et heuristiques)

Motivation et engagement des équipes (1h45)

Théories de la motivation La délégation et l'autonomisation Félicitation et recadrage

Planification et gestion du temps (1h)

Outils et techniques de planification Gestion du temps pour soi et pour l'équipe